



Corso di Formazione Manageriale per
ANCE

**Crescita dell'impresa e sviluppo organizzativo
nelle PMI del settore edile**

La Faculty SDA Bocconi



MARINA PURICELLI

marina.puricelli@sdabocconi.it

Ruolo SDA Bocconi

Docente senior Organizzazione e Personale

Aree tematiche di interesse

Imprenditorialità, Family Business, Organizzazione e gestione del personale nella piccole imprese, Successione generazionale, Crescita e sviluppo organizzativo,

Altre attività scientifiche e professionali

Lecturer Dipartimento di Management e Tecnologia, Università Bocconi, Milano

Venerdì 4 febbraio

9.00 – 10.45	La relazione tra obiettivo, strategia e organizzazione nelle PMI Marina Puricelli , SDA Professor
10.45 – 11.00	Coffee break
11.00 – 13.00	Le principali caratteristiche delle imprese “forti” La definizione dell’assetto organizzativo ideale. Marina Puricelli , SDA Professor
13.00 – 14.00	Lunch break
14.00 – 16.00	La proposta di un modello di analisi organizzativa per le aziende nel settore edile Marina Puricelli , SDA Professor
16.00 – 16.15	Coffee break
16.15 – 17.30	Lo sviluppo organizzativo e la managerializzazione come supporto al processo di crescita: i passi necessari Marina Puricelli , SDA Professor
Materiale didattico	Paolo Preti, “Carpa o salmone?”, tratto da Paolo Preti, “Da un uomo solo al comando al gruppo dirigente”, EGEA Marina Puricelli, “Come strutturare l’organizzazione delle PMI”, tratto da Paolo Preti, Marina Puricelli, “Gestione delle PMI”, IL SOLE 24 ORE Link al blog “Il meglio del piccolo” su SDA Bocconi Insight https://www.sdabocconi.it/it/sda-bocconi-insight/il-meglio-del-piccolo/strategia-imprenditorialita-e-governance/regole-basilari-per-organizzare-una-pmi https://www.sdabocconi.it/it/sda-bocconi-insight/dimmi-che-imprenditore-sei-e-scoprirai-la-tua-forza

Sabato 5 febbraio

9.00 – 10.45	La delega: un fabbisogno da soddisfare per lo sviluppo organizzativo La costruzione del gruppo dirigente Marina Puricelli, SDA Professor
10.45 – 11.00	Coffee break
11.00 – 13.00	L'integrazione: gli strumenti da adottare per migliorare il coordinamento rispetto alle deleghe assegnate Marina Puricelli, SDA Professor
Materiale didattico	Link al blog "Il meglio del piccolo" su SDA Bocconi Insight https://www.sdabocconi.it/it/sda-bocconi-insight/il-meglio-del-piccolo/organizzazione-risorse-umane-e-processi/impariamo-a-delegare https://www.sdabocconi.it/it/sda-bocconi-insight/il-meglio-del-piccolo/organizzazione-risorse-umane-e-processi-strategia-imprenditorialita-e-governance/la-concorrenza-e-sulle-persone https://www.sdabocconi.it/it/sda-bocconi-insight/il-meglio-del-piccolo/strategia-imprenditorialita-e-governance/siete-o-non-siete-capitani-dimpresa https://www.sdabocconi.it/it/sda-bocconi-insight/il-meglio-del-piccolo/organizzazione-risorse-umane-e-processi/quando-la-delega-non-funziona "Lavorare Parlando" di Paolo Preti

La Faculty SDA Bocconi



GIOVANNI TOMASI

giovanni.tomasi@sdabocconi.it

Ruolo SDA Bocconi

Associate Professor of Practice in Planning & Control

Direttore della Divisione Corporate Custom Programs

Aree tematiche di interesse

Pianificazione, Budgeting, Contabilità Analitica, Valutazione delle Prestazioni, Sistemi di Incentivazione

Altre attività scientifiche e professionali

Docente del Dipartimento di Accounting, Università Bocconi, Milano

Venerdì 18 febbraio

10.15 – 11.30	Gli Equilibri Economico-Finanziari per la sopravvivenza dell'impresa Giovanni Tomasi , SDA Professor
10.45 – 11.00	Coffee break
11.30 – 13.00	Analisi dell'economia delle imprese di costruzione: strutture temporanee vs. strutture permanenti. Il ruolo della Commessa nella gestione economica: possibili definizioni Giovanni Tomasi , SDA Professor
13.00 – 14.00	Lunch break
14.00 – 16.00	Il Controllo dei Costi Diretti di Commessa: le problematiche di imputazione e valorizzazione di materiali, manodopera e mezzi d'opera Giovanni Tomasi , SDA Professor
16.00 – 16.15	Coffee break
16.15 – 18.30	Il dimensionamento e l'utile saturazione dei costi fissi di struttura Giovanni Tomasi , SDA Professor
Materiale didattico	Giovanni Tomasi, "Il Controllo dei Costi nelle aziende Edili", EGEA, 2019 Giovanni Tomasi, "Il cruscotto di controllo per l'imprenditore: dal conto economico di prodotto al conto economico per cliente", tratto da Paolo Preti, Marina Puricelli, "Gestione delle PMI", IL SOLE 24 ORE G.Tomasi, Il controllo dei costi nelle imprese edili (slideset, 9625)

Sabato 19 febbraio

9.00 – 10.45	La Definizione degli obiettivi e il ciclo di budget. La Programmazione del Ciclo Finanziario di Commessa Giovanni Tomasi , SDA Professor
10.45 – 11.00	Coffee break
11.00 – 13.00	L'integrazione e il coordinamento: come impostare una performance review che abbini la dimensione tecnica a quella amministrativa Giovanni Tomasi , SDA Professor
Materiale didattico	G.Tomasi, Il sistema di controllo nelle imprese edili (slideset, 9627) G.Tomasi, Caso Costruzioni Bernareggi